

INFORME DE GESTIÓN

Año 2024

En pro de dar cumplimiento al objeto social de **FEDEMUTUALES** establecido en el artículo 5° del Estatuto Social:

Artículo 5° El objetivo general de la Federación de Mutuales de Antioquia será la integración de las asociaciones mutuales del departamento de Antioquia, con el fin de representar y difundir el movimiento mutualista, velando por el cumplimiento de sus principios y propósitos y por la defensa de sus intereses”.

Se efectuaron las siguientes actividades durante el año 2024, enfocadas a desarrollar nuestras cinco (5) líneas estratégicas de gestión:

SERVICIOS Y BENEFICIOS

1. Integración

2. Representación

3. Capacitación

4. Asesorías

5. Fortalecimiento Gremial

1. INTEGRACIÓN



FEDEMUTUALES cierra el año 2024 con veintiséis (26) Mutuales asociadas, que con su aporte económico ayudan al sostenimiento de la Federación.



En lo transcurrido del año 2025 ingresaron a la Federación, la **Asociación Mutual COMUNIO** del Oriente Antioqueño y la **Asociación Mutual COMUFA** del Municipio de Medellín.

¡A estas Mutuales les damos una **CORDIAL BIENVENIDA!**

Pero lamentablemente por condiciones económicas se retiró la **Asociación Mutual Compartir**, entidad que por más de 30 años estuvo afiliada a nuestra Federación. A la Mutual Compartir le deseamos que pueda subsanar su situación y reiteramos la voluntad de servicios por parte de **FEDEMUTUALES**.

2. CAPACITACIÓN

Para el desarrollo de esta línea de acción, **FEDEMUTUALES** tiene constituidos dos (2) Comités:



**COMITÉ DE
EDUCACIÓN**

Tiene a cargo el desarrollo de programas de capacitación, cursos y diplomados especializados, en temas administrativos, financieros y sociales para la buena gestión de las Mutuales



**COMITÉ DE AHORRO
Y CRÉDITO**

Trabaja en los aspectos relacionados con el Mutualismo Financiero. Este Comité se reúne mensualmente para tratar temas de interés para las Mutuales que prestan servicios de ahorro y crédito entre sus asociados

ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN AÑO 2024

La Federación efectuó los siguientes programas de capacitación en temas de interés para nuestro sector Mutualista:



CURSO BÁSICO DE ECONOMÍA SOLIDARIA CON ÉNFASIS EN MUTUALISMO

Para afianzar los conocimientos de asociados, líderes sociales, empleados y directivos, se realizaron 2 cursos certificados, con una participación de 40 personas.

GENERALIDADES E IMPLICACIONES DE LA PÉRDIDA ESPERADA Y TALLER PRÁCTICO

En los meses de febrero y abril de 2024, se realizaron 2 capacitaciones del modelo de Pérdida Esperada, metodología implementada por la Supersolidaria para la aplicación de los deterioros de cartera en mora. Se capacitaron 27 personas.





EL FRAUDE, UN RETO A LA SOSTENIBILIDAD DE LAS ENTIDADES

En el mes de abril de 2024, se efectuó una capacitación con la empresa ACR Consultores, para sensibilizar a las Mutuales sobre el peligro de ser víctimas de fraudes empresariales y brindar herramientas de prevención. Participaron 16 personas.

TALLER DE REDES SOCIALES

En mayo de 2024 se capacitaron 18 personas en estrategias de comunicaciones y marketing para el posicionamiento de marca en redes sociales: Facebook, Instagram y TikTok.



XIV SIMPOSIO DE SERVICIOS FUNERARIOS

Por intermedio de las Mutuales que hacen parte de la mesa intersectorial de FENALCO, 20 empleados de diversas Mutuales agremiadas participaron en el mes de julio de 2024 en el Simposio Funerario, donde se trataron temas de Inteligencia artificial, creatividad humana, ventas, salud mental y libertad económica.

COBRANZA Y RECUPERACIÓN DE CARTERA

En el segundo semestre del año 2024, se realizaron 3 talleres sobre la gestión de crédito, cartera y cobranza. En estas capacitaciones participaron 41 personas.





ELABORACIÓN DE PRESUPUESTO

Con una participación de 23 personas, se realizó en el mes de noviembre de 2024 la capacitación orientada a la formulación de los presupuestos para el año 2025.

Y CERRAMOS EL AÑO 2024 CON CAPACITACIÓN

En diciembre de 2024 se efectuó la última reunión del Comité de Ahorro y Crédito con una conferencia del Coach Edgar Meneses sobre valores y liderazgo. Además se formuló el plan de trabajo de **FEDEMUTUALES** para el año 2025. Participaron 25 líderes.



FORO MUTUALISTA 2024



El 15 de noviembre de 2024, se realizó nuestro Foro Mutualista “**Integración Solidaria: Unidos Somos más Fuertes**”, que contó con una participación de 238 personas, entre líderes de las diversas instituciones de la economía solidaria, asociados, ponentes, patrocinadores y representantes de Universidades y Gremios.

Los temas tratados en el foro permitieron generar un espacio de reflexión sobre la importancia que tiene la integración entre los diversos componentes del sector de la economía solidaria, analizando oportunidades y barreras para dicha integración.

¡Nos queda como tarea continuar fortaleciendo la Unión del Sector Solidario!

3. ASESORÍA

Durante el año 2024 **FEDEMUTUALES** atendió un sinnúmero de consultas y asesorías que solicitan las entidades agremiadas, no agremiadas y la comunidad en general, en aspectos como: Normatividad y filosofía mutualista, administración, riesgos y control. A continuación, informamos sobre las asesorías más relevantes por el impacto que pueden generar en el gremio Mutualista:



Banca Mutual del Departamento de Casanare. Se asesoró al Representante Legal en temas de gestión administrativa, financiera, organigrama, normatividad y portafolio. Esta Mutual creada desde el 5 octubre de 2021, cuenta con 200 asociados y un portafolio de educación para el empleo, pero desean incursionar en los servicios de ahorro y crédito.



Gremio de Transportadores Nocturnos - GTN del Departamento de Nariño, entidad que solicitó asesoría para el proceso de transformación a Asociación Mutual. Se tiene pendiente para el año 2025 la capacitación de la comunidad asociada para la creación y conformación de la Mutual.



Corporación Medios de Vida y Microfinanzas - VITAL, con domicilio en la ciudad de Bogotá y ámbito de operación en todo el territorio nacional. Es una entidad sin ánimo de lucro creada desde el año 2009 con el objetivo de brindar educación financiera, para micros y pequeñas empresas, y para población de bajos ingresos, pobre y vulnerable.

Actualmente la Corporación Vital en alianza con el Fondo Mujer Libre y Productiva, auspiciados por la señora Francia Márquez - Vicepresidenta de la República, se encuentran liderando los Círculos Solidarios de Ahorro y Crédito en todo el país. Esta figura asociativa configurada por grupos de menos de 20 personas, realizan entre ellas transacciones de captación y colocación. Los Círculos Solidarios en su totalidad cuentan con una población de más de 5.000 personas adscritas.

Dadas las inquietudes de transformar los Círculos Solidarios de Ahorro y Crédito en Asociaciones Mutuales, durante el año 2024 se realizaron varias asesorías en diversos temas del Mutualismo y se programó una pasantía para el año 2025, con la finalidad de impartir el Curso Básico de Economía Solidaria con énfasis en Mutualismo y el intercambio de conocimientos y experiencias del sector Mutual Antioqueño.



Asociación Mutual Asopascualinos de la ciudad de Medellín. Tras el fallecimiento del señor Carlos Mario Vasco (QEPD), quien fuera el Representante Legal de la entidad, FEDEMUTUALES viene acompañando a la Junta Directiva y a la Administración de la Mutual, en temas contables, administrativos y financieros.

4. REPRESENTACIÓN

Otra de las líneas estratégicas de **FEDEMUTUALES** es la representación del sector Mutual en el ámbito nacional e internacional.

A nivel nacional se busca ejercer la defensa del sector y lograr políticas públicas que ayuden a la promoción y la sostenibilidad del Mutualismo. A nivel internacional se obtiene una mayor integración y visibilización gremial.

Pero esta representación requiere de la voluntad de las organizaciones, ya que genera múltiples gastos que no son subsidiados con recursos de la Federación (tiquetes aéreos, alojamientos, viáticos, transportes terrestres, entre otros). Durante el año 2024 varias Mutuales participaron en los eventos internacionales, pero cada Mutual asumió los costos contra su Estado de Resultados o los asistentes pagaron con sus propios recursos.

A continuación, presentamos un informe de las actividades más importantes de representación e integración gremial en las que participó **FEDEMUTUALES**:

FORO DE LAS EMPRESAS DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA: NUEVAS OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO DE COLOMBIA

Evento realizado en Bogotá el día 7 de marzo de 2024 en el recinto del Congreso. En el foro se analizaron las oportunidades y retos del sector, además del potencial del modelo de economía solidaria como gestor del desarrollo económico para el país.

Adicionalmente, se tramitó el proyecto de Ley que busca devolver el beneficio del 20% a la Educación Formal y no como impuesto de renta.



ASAMBLEA Y FORO INTERNACIONAL DE MUTUALISMO (ODEMA)

En la ciudad de Montevideo de Uruguay en el mes de abril de 2024, se desarrolló la Asamblea y el Foro de ODEMA, donde el tema principal fue "Mutualidad, su contribución clave para los cuidados y el bienestar de las personas en la nueva era".

Por **FEDEMUTUALES** participaron 4 líderes mutuales, donde fuimos panelistas invitados para tratar el tema de la Multiactividad.



CONSEJO CONSULTIVO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA DE MEDELLÍN

Reunión realizada el 11 de julio de 2024 con todos los gremios del sector social y solidario, para trabajar sobre las problemáticas en la ejecución de las políticas públicas de Medellín con respecto a la Economía Solidaria.



PROGRAMA CONECTA2

FEDEMUTUALES en convenio con **CONFECOOP**, promovió la participación de las Mutuales en el programa **Conecta2**, iniciativa de la Federación de cámaras de comercio **CONFECAMARAS** en convenio con el Ministerio de Industria y Comercio.



Este programa realizado desde el mes de agosto de 2024, buscó fortalecer la gestión organizacional y comercial de las organizaciones de la economía solidaria y asociaciones productivas, a través de un proceso de formación, acompañamiento y conexión con nuevos mercados, a la medida de sus necesidades y capacidades.

CONSEJO CONSULTIVO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA DE MEDELLÍN

En este consejo y acorde al Acuerdo 41 de 2011, **FEDEMUTUALES** tiene un escaño de representación por el sector Mutualista.

En el mes de septiembre de 2024, se participó en la reunión programada con el doctor Federico Gutiérrez -Alcalde de Medellín, para avanzar en políticas públicas municipales en pro de beneficios para el sector social y solidario.



MESA INTERSECTORIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA

El 18 de septiembre de 2024 en la ciudad de Bogotá, se participó a nombre de **CONAMUTUAL** y **FEDEMUTUALES**, en la Mesa Intersectorial convocada por la Supersolidaria para los dirigentes gremiales del Sector Solidario.



El objetivo de la reunión fue la construcción de estrategias en materia de transformación digital e inteligencia artificial.

PACTO POR LA DEMOCRATIZACIÓN DEL CRÉDITO SOLIDARIO

Como política de gobierno para contribuir y facilitar la inclusión financiera en Colombia, se firmó el 18 de octubre de 2024 el “**Pacto por la Democratización del Crédito Solidario**”.

El objetivo del pacto, fue trazar un plan de acción para superar las barreras de acceso a líneas de crédito asociativo, que permitan fortalecer al sector Solidario y que ayuden a impulsar la reactivación económica y productiva del país.



15 Líderes Mutualistas convocados por la **SUPERSOLIDARIA**, participaron en el evento realizado en el recinto de la Cámara de Comercio de la ciudad de Bogotá.

ECOOVIDA2024

Convocados por el gobierno nacional dentro de los eventos programados de la **COP16**, se realizó el Encuentro Internacional de Economías para la Vida - **ECOOVIDA2024**.

Dentro del encuentro se participó en el Foro: **"Microfinanzas, Inclusión Financiera y Procesos de Crédito Comunitario"**, donde se trabajó en temas de Educación financiera para la economía social, finanzas y digitalización de las economías para la vida y procesos de crédito comunitario (modelos nacionales y casos internacionales).



En este encuentro realizado en la ciudad de Cali, entre los días 21 de octubre al 1 de noviembre de 2024, participaron en representación de la **Organización de Entidades Mutuales de las Américas - ODEMA**, una delegación de 10 líderes Mutualistas.

MESA DE TRABAJO DEL MUTUALISMO CON LA SUPERSOLIDARIA

En noviembre 14 de 2024 en la ciudad de Medellín, se realizó una reunión con la doctora **María José Navarro** - Superintendente de la Economía Solidaria, para presentar el **MUTUALISMO** e interactuar sobre los retos y obstáculos que enfrenta nuestro sector.

Se resalta el compromiso de la Dra. Navarro, quien se comprometió a suscribir un **"Memorando de Entendimiento"** que fortalezca el gremio Mutual.



PROCESO DE FORMACIÓN A FORMADORES DE LA UNIDAD SOLIDARIA



El Sistema de Educación para la Asociatividad Solidaria (**SEAS**) es una apuesta de la **UNIDAD SOLIDARIA** para adecuar el sistema de educación en economía solidaria y cumplir los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, que pone la economía popular y solidaria como pilares del desarrollo.

Para continuar con la acreditación que actualmente tiene **FEDEMUTUALES** para impartir Educación en Economía Solidaria, los formadores autorizados y registrados por la **UNIDAD SOLIDARIA**, participaron en varias Jornadas Pedagógicas de actualización que se realizaron entre los meses de noviembre y diciembre de 2024.

OTRAS REUNIONES DE REPRESENTACIÓN

En pro del desarrollo del Mutualismo, **FEDEMUTUALES** participó durante el año 2024 en las reuniones periódicas efectuadas por las siguientes entidades:

Supersolidaria

MESA NACIONAL DEL SECTOR SOLIDARIO

Espacio que propicia el encuentro de los dirigentes gremiales para analizar propuestas que ayuden a la visibilización, estabilidad y fortalecimiento de las empresas de economía solidaria.



COMITÉ SECTORIAL FENALCO ANTIOQUIA

Este Comité busca la participación activa de los integrantes del sector, para la actualización en normatividad, relacionamiento gremial y articulación con el Mpio. y el Dpto. en temas de políticas públicas.



CONSEJO PARA LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA EN ANTIOQUIA -COPRODES

Organismo cuyo objetivo es promover y desarrollar las políticas públicas de economía solidaria en Antioquia.



CONSEJO NACIONAL DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA - CAPÍTULO ANTIOQUIA

Organismo de apoyo y consultivo del Gobierno en la formulación y coordinación a nivel nacional de las políticas, estrategias, programas y proyectos generales del sistema de la Economía Solidaria.



ASOCIACIÓN NACIONAL MUTUALISTA DE COLOMBIA -CONAMUTUAL

Organismo de integración de carácter nacional, encargado de la difusión, implementación y fortalecimiento de las Asociaciones Mutuales en el país.



BANCADA SOLIDARIA DEL CONGRESO DE LA REPÚBLICA

Comisión accidental de los gremios del Sector Solidario ante el Congreso, que buscan espacios para las Empresas de la Economía Solidaria en las nuevas oportunidades para el desarrollo productivo del País.

5. FORTALECIMIENTO GREMIAL

Para apoyar al Mutualismo Financiero, **FEDEMUTUALES** se asoció con las Mutuales Amigo Real, Consolidaridad, Estar y El Socorro, para crear el **FONDO MUTUO DE COBERTURA SAS**, entidad que surge como respuesta a la necesidad del Mutualismo de Ahorro y Crédito, de contar con mejores condiciones para el fortalecimiento del servicio de colocación, además para dar mayor respaldo y solidez a sus carteras.



El **FONDO MUTUO DE COBERTURA SAS**, se creó para facilitar el acceso al crédito para los asociados que no tengan un codeudor que lo respalde en su obligación crediticia, mediante un aval cuyo fin es asumir solidariamente el pago de obligaciones en mora. Además, dicho Fondo es una alternativa para sopesar las exigencias de aplicación del modelo de pérdida esperada implementado por la Supersolidaria para las Mutuales acorde a su nivel de supervisión.

A continuación, damos a conocer las cifras a corte de diciembre de 2024 del **FONDO MUTUO DE COBERTURAS SAS**, que con gran satisfacción viene cumpliendo con el objetivo para el cual fue creado:



**Cartera Garantizada \$20.593 millones de pesos
en 9.198 créditos colocados**



**Total en Reservas Individuales
\$540 millones de pesos**



**Tasa de comisión para la Cobertura de
Créditos: Entre el 3% y el 5.5%**

Invitamos a todas las Mutuales a conocer el **FONDO MUTUO DE COBERTURA SAS** y darse la oportunidad de aprovechar las bondades que brinda nuestro Fondo.

Esta iniciativa se basa en uno de los principios solidarios
fundamentales del Mutualismo:

“La Unión que nos permite fortalecernos como Gremio”

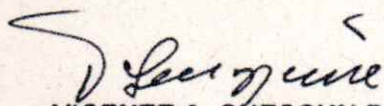
PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2025

Somos el resultado del esfuerzo de muchas Mutuales que creen en **FEDEMUTUALES**, por tanto, tenemos muchos retos pendientes por ejecutar este año 2025:

- Desarrollar los programas de capacitación en atención al Memorando de Entendimiento suscrito el 14 de febrero de 2025 por CONAMUTUAL con la Supersolidaria.
- Elaborar el Libro de los Foros Mutualistas para complementar el ya existente, que sirva de consulta para el Mutualismo y que lleve una trazabilidad de los hechos relevantes de antes, ahora y ha futuro del sector.
- Afianzar en nuestros cinco (5) líneas estratégicas. En la línea de Fortalecimiento gremial se buscará posicionar el Fondo Mutuo de Cobertura en el sector Mutual.
- Dinamizar la página web de la Federación, a fin de contribuir al posicionamiento de marca y al impulso de estrategias de marketing.
- Crecer nuestra base social y a su vez ayudar a fortalecer la gestión administrativa de las Mutuales asociadas.
- Trabajar conjuntamente con los Comités para sacar adelante los proyectos de la Federación.
- Participar activamente en los diferentes eventos nacionales e internacionales.
- Seguir trabajando en unión con las otras entidades del sector solidario para consolidar el Mutualismo.
- Dar continuidad al Foro Mutualista con un tema de trascendental interés para nuestro Sector.

La Junta Directiva agradece a las Mutuales que acompañan la gestión de la Federación, esperamos seguir contando con su incondicional apoyo.

FEDEMUTUALES se compromete a seguir trabajando con dedicación para alcanzar sus objetivos, lograr su equilibrio económico, cumplir con las expectativas de las agremiadas y contribuir al desarrollo del sector Mutual.


VICENTE A. SUESCUN PARRA
Presidente Junta Directiva